



Autoškola Shumacher

Podnikatelský plán

Podnikatelský záměr

Naším záměrem je založit moderní autoškolu specializující se na výcvik k získání řidičského oprávnění skupiny B a poskytující profesní a referentská školení

Leden 2016

Obsah

Shrnutí	2
Cíle projektu	2
Podnikatelský záměr	2
Zhodnocení rizik	2
Popis podnikatelské činnosti	3
Forma podnikání	3
Poskytované služby	3
Vedení účetnictví	4
Zaměstnanci společnosti	4
Lokalita	5
Pojištění	6
Marketing	6
Analýza trhu	7
Zákaznická základna	7
Soukromé osoby	7
Firemní řidiči	7
Konkurence	8
Konkurenční výhoda	8
Zřízení podniku	9
Jednorázové počáteční náklady souhrn	10
Pravidelné náklady souhrn	10
Přehled financování	10
Finanční plán projektu	11
Fixní náklady	11
Zdroje příjmů	11
Přehled zisku a ztráty	12
Časový a realizační plán	13
Krátkodobý plán	13
Středně dobý plán	13
Dlouhodobý plán	13
SWOT analýza	14
Závěr:	14
Přílohy	15
Přehled a ceník poskytovaných služeb	15

Shrnutí

Na základě tohoto podnikatelského plánu žádáme o úvěr ve výši 750 tisíc Kč na rozběhnutí projektu AutoškolaShumacher.

Cíle projektu

Naším cílem je vybudovat úspěšnou společnost poskytující služby autoškoly na území hlavního města Prahy. Chceme poskytnout kvalitní a přitom cenově přijatelné služby pro naplnění potřeb našich zákazníků. Díky spokojenosti našich zákazníků generovat zisk a zajistit tak možnost dalšího rozvoje společnosti.

V prvním roce od spuštění projektu je pro nás prioritou získání, rozšiřování a stabilizace zákaznické základny.

V dalších letech je naším cílem udržet stabilní zisk a rozšířit námi poskytované služby. Jedná se především o výuku skupiny A a zakoupení automobilu s automatickou převodovkou.

Podnikatelský záměr

Naším záměrem je založit moderní autoškolu specializující se na výcvik k získání řidičského oprávnění skupiny B a poskytující profesní a referentská školení. Autoškola bude pro potřeby výuky vlastnit osobní automobil a mít pronajaty prostory kanceláře a učebny. Na plný úvazek zde budou zaměstnáni 2 licencovaní instruktoři. Naší strategií bude poskytnout zákazníkům co nejlepší služby za přijatelnou cenu a vybudovat si tak na jejich spokojenosti stabilní zákaznickou základnu.

Zhodnocení rizik

Z analýz provedených v tomto podnikatelském plánu vyplývá, že v Praze je dostatečně široká zákaznická základna a potřeba našich služeb v budoucnosti poroste. Velkému počtu zákazníků odpovídá také množství konkurence. Díky kvalitě a rozsahu našich služeb jsme však schopni zaujmout přední místa na trhu a z konkurence nemusíme mít strach. Dle finanční analýzy je náš projekt od 2 roku běhu ziskový a zajistí tak investorovy brzkou návratnost. Plusem je také počáteční investice vlastního kapitálu ve výši 300 tisíc Kč, která snižuje míru rizika investora. Jako největší hrozbu detekujeme neprofesionalitu zaměstnanců, která by vedla k odchodu zákazníků. Budeme proto obzvláště pečliví při jejich výběru. Na tomto základě můžeme projekt označit za velice slibný s přijatelnou mírou rizik.

Popis podnikatelské činnosti

Forma podnikání

K 1.1.2016 je založena společnost Autoškola Shumacher s.r.o. Jak už samotný název napovídá náplní činnosti této firmy je provozování autoškoly a poskytování s tím souvisejících služeb. Jelikož provozování autoškoly je živností vázanou, je požadováno profesní osvědčení vydané příslušným krajským úřadem. Je proto využito institutu odpovědného zástupce podle § 11 živnostenského zákona. V praxi to znamená, že je určen garant, který podmínky odborné způsobilosti splňuje a zaručí se za chod autoškoly.

Poskytované služby

Naše autoškola umožňuje zájemcům získat řidičský průkaz skupiny B pro řízení osobních automobilů do 3,5 tuny. Výuka lze absolvovat dvěma způsoby. Standardním způsobem, nebo podle individuálního studijního plánu. Tyto dva způsoby se liší výhradně ve výuce teorie, praktický výcvik je v obou případech stejný. Standardní způsob výuky teorie se vyznačuje tím, že žáci chodí do učebny, kde instruktor provádí klasický výklad látky, kdežto u individuálního studijního plánu si žáci zadané učivo osvojují samostudiem. Vyučovací hodina v autoškole trvá 45 minut. Každý žák si u nás může vybrat z několika výukových balíčků. Krom základního balíčku čítajícího 28 praktických a 6-36 teoretických výukových hodin (dle způsobu studia) je k dispozici balíček Expres, kde je kurz možno dokončit během 14 dnů (včetně víkendů a svátků). Za zmínku rovněž stojí balíček V.I.P. umožňující individuální množství jízd a teorie, zahájení jízdy a následný odvoz do místa bydliště bez nutnosti dalších plateb při neúspěchu u závěrečné zkoušky. Samozřejmostí je možnost zakoupení či dokoupení jednotlivých jízd a hodin teorie, možno i jako kondiční jízdy.

Veškerou výuku je také možné absolvovat v anglickém jazyce.

Pro řidiče, kteří přišli o řidičský průkaz z důvodů vyhodování nebo po zákazu řízení motorových vozidel, je dostupné přezkoušení z odborné způsobilosti pro jeho vrácení po vypršení trestu.

Nabízíme také referentská a profesní školení pro skupiny i jednotlivce v naší moderně vybavené učebně. Délka školení se odvíjí od konkrétní potřeby a požadavků zaměstnavatele. Velkým lákadlem je také možnost provést školení v prostorách zákazníka, čímž mu zajistíme maximální možný komfort.

Informace o autoškole a kompletní přehled nabízených služeb je online dostupný na webu autoškoly www.AutoskolaShumacher.cz.

Vedení účetnictví

Vedení účetnictví je důležitou součástí chodu firmy. Vzhledem k velikosti a počtu zaměstnanců naší firmy jsme se rozhodli vést účetnictví formou outsourcingu firmou TaxAccount s.r.o. Hlavní výhody tohoto outsourcingu spočívají v tom, že výše měsíčního paušálu externí účetní firmy v našem případě nedosahuje průměrné hrubé mzdy účetní na plný úvazek, nehrozí nedodání požadovaných výstupů v požadovaném termínu v případě nemoci zaměstnance, vzhledem k neustálým změnám legislativy není potřeba provádět školení zaměstnance a v neposlední řadě naše firma ušetří za účetní software. V případě chyby v účetnictví je dodavatel pojištěn do výše 5 milionů Kč. Firma TaxAccount nám poskytuje tyto služby: vedení účetnictví a účtování mezd. Celý systém je pro nás velice jednoduchý, protože nám stačí pouze elektronicky odeslat naskenované daňové doklady a vše je zařízeno za nás.

Zaměstnanci společnosti

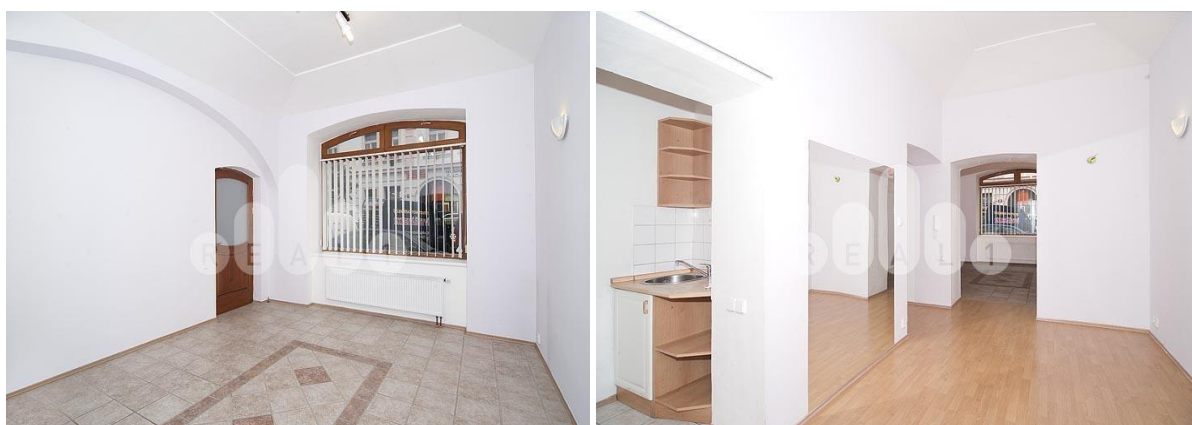
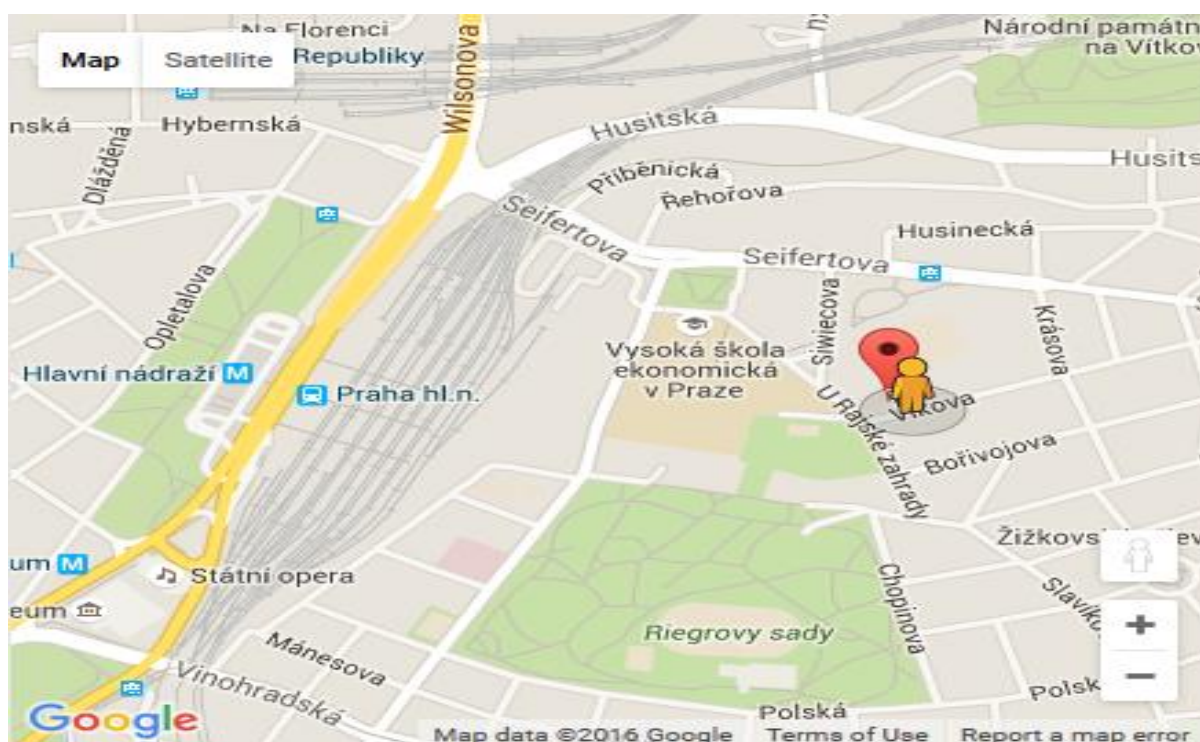
Vedoucím organizačním pracovníkem v naší firmě je **majitel a zároveň jednatel**, jehož úkolem je řízení provozu společnosti, kontrola hospodaření společnosti a zajišťování jejího dalšího rozvoje. Hlavní náplní jeho práce je získávání nových a udržení stávajících zákazníků z řad malých i velkých autodopravců. Pokud je v kanceláři, přijímá a zadává do systému přihlášky do autoškoly od soukromých osob.

Kritickým bodem v našem podnikatelském plánu je najmutí 2 firmě loajálních zaměstnanců na pozici instruktora autoškoly. Plně si uvědomujeme, že náš byznys je založen na férovém profesionálním jednání a komunikaci se zákazníkem a špatné reference našich klientů směrem k veřejnosti by pro nás mohly mít devastující efekt. Věnujeme proto výběru zaměstnanců maximální možnou pozornost a péči.

Pro chod autoškoly se předpokládá zaměstnání **2 instruktorů** na plný úvazek. Na tuto pozici je vyžadován čistý trestní rejstřík, průkaz instruktora autoškoly (profesní osvědčení) a znalost anglického jazyka na komunikativní úrovni. Jeden z instruktorů zajišťuje cvičné jízdy a teoretickou výuku skupiny B a druhý provádí referentská a profesní školení. Instruktoři jsou v případě potřeby schopni za kolegu zaskočit a krátkodobě nahradit jeho výpadek, což je velkým benefitem například v případě nemoci nebo při potřebě většího počtu školení na různých místech. Instruktoři provádějí výuku v učebně autoškoly, případně školení v prostorách zákazníka. Pokud není majitel v kanceláři autoškoly, přítomný instruktor má za úkol vyřídit žádosti nových zákazníků a zaevidovat je do systému.

Lokalita

Síť autoškol v Praze je velice hustá a zákazníci zde mají na výběr z velké palety možností v rozumné dojezdové vzdálenosti. Z tohoto důvodu jsme se při výběru lokality zaměřili především na její dopravní dostupnost a maximální možné zázemí pro naše zákazníky. Autoškola je umístěna ve Vlčkově ulici, Praha 3 Žižkov, kde je velice dobře dostupná, zejména díky nedaleké stanici metra C Hlavní nádraží a tramvajové zastávce Husinecká. Jedná se o nebytový prostor o výměře 50 m² v kompletně zrekonstruovaném cihlovém domě v přízemí. Prostory mají výlohu a skládají se z 2 místností, menší kuchyňky a vlastního sociálního zařízení. Větší místnost s vchodem bude sloužit jako učebna, bude zde probíhat teoretická výuka žáků a školení. Menší místnost bude sloužit jako kancelář. Velkou výhodou je možnost vlastního parkovacího místa ve vedlejším domě.



Pojištění

Firma má sjednáno zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele za škodu při pracovním úrazu nebo nemoci z povolání. U pojišťovny Allianz je uzavřeno Povinné ručení a Havarijní pojištění na automobil autoškoly. Díky této kombinaci pojištění máme pokryty škody na vlastním i cizím majetku. Cena povinného ručení je 5 500 Kč ročně a kryje škody do výše 75 milionů Kč a Havarijní pojištění ALLRISK nás stojí 28 000 Kč ročně s 5% spoluúčastí a je možné jej aplikovat na havárie, odcizení vozu, vandalismus a živelné události.

Marketing

Hlavním způsobem prezentace naší firmy veřejnosti jsou bezesporu webové stránky. Díky znalostem v oboru IT jsme svépomocí vytvořili webové stránky, které běží na serveru www.AutoskolaShumacher.cz. Pomocí těchto stránek se snažíme informovat všechny potenciální zákazníky o námi nabízených službách a zviditelnit nás tak v očích veřejnosti. Abychom zvýšili návštěvnost našeho webu, vyčlenili jsme 50 000 Kč na investici do služby Sklik u největšího českého vyhledávače Seznam.cz. Díky této službě se při zadání řetězce autoškola do vyhledávače objeví na prvních místech právě náš web.

Doplňkovým způsobem prezentace naší autoškoly jsou samotné jízdy našeho vozidla ulicemi města. Lidé si mohou všimnout magneticky uchycených nápisů AutoškolaShumacher na bocích a střeše auta, čímž získají povědomí o naší existenci.

Analýza trhu

Zákaznická základna

Dle údajů Českého statistického úřadu žije v Praze okolo 60 tisíc obyvatel ve věku 15-19 let, kteří budou v nejbližší době žádat o řidičský průkaz a dále 819 tisíc potenciálních řidičů ve věku 20-65 let. Dále se zde koncentruje okolo 12 tisíc profesionálních řidičů.

Na základě těchto údajů dělíme naše zákazníky do následujících skupin.

Soukromé osoby

Řidiči zelenáči – Výše zmíněná skupina ve věku 15-19let, nemající žádné zkušenosti s řízením, cíloví zákazníci pro výcvik k získání řidičského oprávnění skupiny B

Sváteční řidiči – Do této skupiny spadají řidiči, kteří již vlastní řidičské oprávnění, ale z nějakého důvodu delší dobu nejezdili a před návratem na silnice mají zájem o kondiční jízdy. Konkrétně se jedná např. o matky po rozvodu, které jsou donuceny začít řídit nebo o nepravidelně řídící důchodce.

Řidiči hříšníci – Nezanedbatelně početnou skupinu tvoří řidiči, kteří přišli o řidičský průkaz z důvodů vybodování nebo po zákazu řízení motorových vozidel, mající zájem o přezkoušení z odborné způsobilosti pro jeho vrácení po uplynutí trestu.

Cizinci – Mohou využít našich služeb v anglickém jazyce

Firemní řidiči

Firemní zaměstnanci – V praxi se jedná o zaměstnance, kteří řídí vozidlo na služební cestě bez ohledu na to, zda se bude jednat o řízení vozidla služebního nebo soukromého a potřebují tudíž referentské školení

Profesionální řidiči – Pro výkon povolání profesionálního řidiče musí uchazeč absolvovat profesní školení v délce 140 hodin pro získání profesního průkazu řidiče a dále pak jednou ročně absolvovat pravidelné školení řidičů v délce 7 hodin.

Jsme přesvědčení, že při současné hrozbě teroristických útoků a s tím souvisejícím strachem z cestování městskou hromadnou dopravou, poroste zájem o cestování osobním automobilem a tím pádem i o naše služby. Do karet nám hraje také současný bodový systém, kdy si řidiči po absolvování školení mohou umazat nasbírané body a v neposlední řadě akutní nedostatek řidičů profesionálů, díky čemuž vzrůstá poptávka po rekvalifikačních kurzech. Z těchto ukazatelů usuzujeme, že počet potenciálních zákazníků do budoucna poroste.

Konkurence

V Praze je dle údajů Magistrátu hl. m. Prahy aktuálně v činnosti 206 autoškol. Oproti počtu zákazníku se však jedná o přiměřený počet. Vzhledem k takto velkému počtu konkurenčních subjektů je nemožné popsat jednotlivé konkurenty, lze je však rozdělit do dvou skupin.

Autoškoly, se kterými se můžeme setkat nejčastěji, jsou vedené jako rodinné podniky. Ve většině případů nenabízejí školení řidičů a zaměřují se především na výuku skupiny B. Jejich zaměstnance tvoří rodinní příslušníci, tyto autoškoly jsou velice konzervativní a nemají ambice velkého rozvoje.

Druhou skupinou jsou „velké“ autoškoly, které nabízejí rozsáhlý seznam služeb. Díky většímu počtu vozů a zaměstnanců jsou schopny se přizpůsobit aktuální poptávce na trhu. Tyto autoškoly jsou pro nás největší konkurencí, nicméně kvalitou a cenou služeb jsme schopni se jim nejméně vyrovnat.

Možností jak bojovat s konkurencí je hned několik. Většina autoškol se zaměřuje na co největší snížení ceny (nikoli však zisku). Nízké ceny proto dosahují na úkor kvality služeb, ať už nízkými platy instruktorům, kteří pak nejsou motivováni a dochází tak k jejich časté fluktuaci nebo osekáním výuky jen na naprosté státem dané minimum. Díky tomuto chování mají jejich žáci nízkou úspěšnost u závěrečné zkoušky a ony tak generují další zisk na poplatcích za přikoupené jízdy a opakování zkoušky. Takováto strategie však neochvějně vede k získání špatné pověsti a reputace a ztrátě zákazníků, kteří by se mohli opakovaně vracet. Naše firma se proto rozhodla jít zlatou střední cestou a nabídnout zákazníkům různé cenové modifikace svých služeb. Nesnažíme se tlačit cenu co nejvíce dolů, ale nabídnout rozumný poměr kvality a ceny. Naším cílem je mít vysokou úspěšnost u závěrečné zkoušky a udržet si tak u zákazníků co nejlepší pověst, díky čemuž se k nám oni nebo jejich známí budou později rádi vracet.

Konkurenční výhoda

- Široká škála služeb v různých cenových variantách ze kterých si vybere opravdu každý
- Moderní vozový park – již žádné jízdy vozy s vykloukanou převodovkou a zlobícími blinkry, automobil vždy v perfektním stavu
- Výuka v anglickém jazyce – velice lákavé zejména pro cizince
- Možnost provádět školení v prostorách zákazníka a zajistit mu tak veškerý možný komfort v podobě úspory času
- Nezkažená pověst a udržování si stálých zákazníků
- Přehledný web poskytující všechny potřebné informace o službách naší autoškoly

Navzdory počátečnímu zdání velkého množství konkurence na trhu jsme došli k závěru, že většina konkurence je slabá a naše autoškola je schopna si zajistit dostatečný počet zákazníků k dosažení zisku.

Zřízení podniku

Prvním krokem k úspěšnému podnikání je založení společnosti Autoškola Shumacher s.r.o. Společnost si necháme založit za 20 000 Kč pomocí služby poskytované firmou Companies.cz s.r.o., díky které budeme mít jistotu, že vše bude po právní i formální stránce v pořádku.

Dalším krokem je zajištění prostorů autoškoly o výměře 50 m² skládajících se z 2 místností, menší kuchyňky a vlastního sociálního zařízení. Za tyto místnosti, budoucí učebnu a kancelář, zaplatíme měsíční nájem 14 000 Kč tj. 168 000 Kč ročně.

Nábytkové vybavení se bude skládat ze stolu, komody, 2 křesel do kanceláře a 10 lavic a židlí do učebny. Celková pořizovací cena tohoto vybavení a drobných doplňků v některém z domů s nábytkem vyjde odhadem na 80 000 Kč

Co se technického vybavení týče je do učebny potřeba zakoupit 10 kancelářských PC s příslušenstvím a projektor. Cena těchto PC je 10 000 Kč. Pro účely testování žáků, které na nich bude prováděno, nejsou potřeba nikterak výkonné stroje. Cena projektoru je 20 000 Kč. Do kanceláře je pak ještě vyžadován výkonnější PC pro práci zaměstnanců a provozování webového serveru. Tento serverový stroj má pořizovací cenu 20 000 Kč. Na všech strojích bude z důvodů úšetření za licence nainstalováno opensource softwarové vybavení.

Pro provoz webových stránek je třeba každý rok zaplatit pronájem domény 200 Kč. Pro rozběhnutí webu jsme také zvolili investici 50 000 Kč do služby Sklik, která zviditelní náš web ve vyhledávací společnosti Seznam.cz.

Na hlavní pracovní poměr jsou zaměstnáni 2 instruktoři s licencií pro výuku v autoškolě. Superhrubá mzda při hrubé mzdě zaměstnance 27 000 Kč měsíčně činí 36 180 Kč měsíčně. Roční mzdové náklady na oba zaměstnance tedy dosáhnou 868 320 Kč.

Pro praktickou výuku je třeba zakoupit osobní automobil značky Ford Focus ve výbavě Trend s manuální převodovkou. Tento automobil není ani malý ani velký a je tak pro výuku ideálním kompromisem mezi městským a terénním vozem. Věříme, že automobil této americké značky je velice spolehlivý a naši zákazníci budou s jeho jízdními vlastnostmi spokojeni. Pořizovací cena tohoto automobilu je 350 000 Kč.

Aby mohl být náš automobil použit ve výuce, je třeba nechat namontovat druhé pedály pro instruktora a nechat vyrobit magnetické popisky AutoškolaShumacher na boky a střechu auta. Tyto úpravy stojí 50 000 Kč.

U pojišťovny Allianz je uzavřeno Povinné ručení a Havarijní pojištění na automobil autoškoly. Cena povinného ručení je 5 500 Kč ročně a cena Havarijního pojištění ALLRISK nás stojí 27 600 Kč ročně.

Účetnictví je vedeno formou outsourcingu firmou TaxAccount, která nám za 1 600 Kč měsíčně tj. 19 200 Kč ročně poskytuje služby vedení účetnictví a účtování mezd.

Jednorázové počáteční náklady souhrn

- ❖ Založení společnosti s.r.o. 20 000,- Kč
- ❖ Nábytek a doplňky 80 000,- Kč
- ❖ 10x PC po 10 000 Kč + 1x PC 20 000 Kč + projektor 20 000Kč = celkem 140 000 Kč
- ❖ Ford Focus 350 000,- Kč
- ❖ Modifikace automobilu pro potřeby výuky 50 000 Kč
- ❖ Služba Sklik 50 000 Kč

Celkem: **690 000 Kč**

Pravidelné náklady souhrn

- ❖ Nájem prostor 168 000 Kč/rok
- ❖ Platy zaměstnanci 2x 434 160 Kč/rok = 868 320 Kč/rok
- ❖ Outsourcing účetnictví 19 200 Kč/rok
- ❖ Pronájem domény 200Kč/rok
- ❖ Povinné ručení 5 000Kč/rok + Havarijní pojištění 27 600 Kč/rok

Celkem: **1 088 320 Kč**

Celková částka na zařízení podniku a provozu činí 690 000 Kč. Do projektu jsme schopni vložit 300 000 Kč vlastního kapitálu. Chybějící prostředky pokryje bankovní půjčka ve výši 750 000 Kč na dobu pěti let s roční úrokovou sazbou 8%.

Přehled financování

AKTIVA		PASIVA	
Dlouhodobá		Vlastní kapitál	
Nábytek a doplňky	80 000 Kč	Vlastní jmění	300 000 Kč
Elektronika	140 000 Kč		
Modifikovaný Ford Focus	400 000 Kč		
Oběžná		Cizí kapitál	
Peníze	430 000 Kč	Bankovní půjčka	750 000 Kč
CELKEM	1 050 000 Kč	CELKEM	1 050 000 Kč

Finanční plán projektu

Fixní náklady

Fixní náklady na 1 rok provozu se skládají z v předešlé kapitole popsaných pravidelných nákladů. Nejvyšší položkou jsou náklady na platy zaměstnanců ve výši 868 320 Kč, pronájem prostor 168 000 Kč, platby pojištění 32 600 Kč, outsourcing účetnictví 19 200 Kč a 200 Kč za pronájem domény. K těmto nákladům je ještě třeba připočítat pravidelnou roční splátku půjčky ve výši 750 000 Kč na dobu pěti let s roční úrokovou sazbou 8%, která činí 187 842 Kč. Je také třeba počítat s rezervou 50 000 Kč na opravy, výměnu pneumatik a podobně.

Zdroje příjmů

Roční příjmy autoškoly můžeme rozdělit na dva hlavní zdroje.

Prvním zdrojem je výuka k získání řidičského oprávnění skupiny B. Cena kurzu se podle zvoleného balíčku pohybuje od 8490 Kč u nejnižší varianty až po 16 990 Kč u varianty nejdražší. Pro zjednodušení výpočtu můžeme odhadnout průměrnou cenu zakoupených kurzů na 11 000 Kč s přihlédnutím k větší prodejnosti levnějších variant kurzů. Těchto 11 000 Kč však netvoří náš čistý zisk, neboť je třeba odečíst variabilní náklady ve formě projetého paliva při tréninkových jízdách. Předpokládáme, že auto ujede za výukovou hodinu cca 30 km, při spotřebě okolo 9 l na 100km a ceně 27 Kč za litr, při 28 hodinách jsou tedy náklady na benzín až 2041 Kč za kurz. Při počtu 250 pracovních dnů ročně jsme schopni při 5 jízdách denně (2 vyučovací hodiny) po 14 jízdách schopni bez problému odučit 80 žáků ročně. Příjmy za výuku skupiny B tak činí $80 \cdot 11\,000 = 880\,000$ Kč s náklady na palivo $80 \cdot 2041 = 163\,280$ Kč. Doplnkovým příjmem 27 500 Kč jsou samostatně zakoupené jízdy, kterých předpokládáme okolo 50 ročně při ceně 550 Kč. Náklady na tyto jízdy činí 27 500 Kč. Dalším zdrojem příjmů jsou školení řidičů pro vrácení řidičského průkazu nebo umazání bodů. Cena těchto školení je 3 500 Kč. Při 25 klientech činí příjem z této služby 87 500 Kč.

Druhým hlavním zdrojem příjmů naší autoškoly je pořádání referentských a profesních školení. V Praze a jejím nejbližším okolí působí okolo 12 000 profesionálních řidičů. Přesvědčíme-li z nich alespoň 2%, aby využili našich služeb k absolvování každoročního pravidelného školení v rozsahu 7 hodin, dosáhneme tak při ceně 1 990 Kč za školení příjmu 477 600 Kč. Rádi bychom také provedli 10 Vstupních školení pro získání profesního průkazu v rozsahu 140 hodin. Při ceně 29 990 Kč za školení je příjem z této činnosti 299 900 Kč. Posledním významným zdrojem příjmů je poskytování referentských školení. Při ceně školení 750 Kč a 200 zákaznících nám tato služba přinese příjmy ve výši 150 000 Kč.

Během prvního roku provozu očekáváme 50% naplnění našich služeb, neboť část roku strávíme budováním potřebné infrastruktury podniku. Klíčové je pro nás především získávání nových zákazníků, kteří se stanou našimi pravidelnými klienty.

Druhý rok je již výuka skupiny B v plném provozu. Zákazníci již měli dostatek času dozvědět se o našich službách a naše autoškola měla čas získat kladné reference od úspěšných absolventů. Kapacity profesních a referentských školení se daří plnit z 75%, neboť vytvoření sítě stálých zákazníků je časově náročnější a v prvním roce se naše zákaznická základna teprve utvářela.

Od třetího roku naše služby běží na 100% a podařilo se nám již získat dostatečný počet pravidelných zákazníků pro všechny naše služby.

Přehled zisku a ztráty

*(hodnoty jsou uváděny v Kč za rok)

ROK	2016	2017	2018	2019
Výuka sk. B	440 000	880 000	880 000	880 000
Doplňkové služby	57 500	115 000	115 000	115 000
Profesní školení	238 800	358 200	477 600	477 600
Vstupní školení	149 950	224 925	299 900	299 900
Referentská školení	75 000	112 500	150 000	150 000
Platy zaměstnanců	868 320	868 320	868 320	868 320
Pronájem prostor	168 000	168 000	168 000	168 000
Pojištění	32 600	32 600	32 600	32 600
Účetnictví	19 200	19 200	19 200	19 200
Splátka úvěru	187 842	187 842	187 842	187 842
Náklady na palivo	85 440	128 160	170 880	170 880
Rezerva na opravy	50 000	50 000	50 000	50 000
Zisk před zdaněním	298 952	236 503	425 658	425 658
Daň 19%	0	44 935	80 875	80 875
Čistý zisk	298 952	191 568	344 783	344 783

Během prvního zaváděcího roku podnik vykazuje ztrátu 298 952 Kč, kterou pokryjeme z peněžních rezerv na našem účtu. Druhý rok již podnik začíná stabilně generovat zisk 191 568 Kč. Od třetího roku dosáhl podnik svého potenciálu, jeho zisk je 344 783 Kč a je připraven na další expanzi a rozvoj.

Časový a realizační plán

Následující časový plán popisuje vývoj podniku od počátku, až po jeho stabilizaci.

Krátkodobý plán

K 1.1.2016 je založena společnost Autoškola Shumacher s.r.o. Během měsíce ledna je podána žádost o bankovní úvěr na pokrytí investic pro zřízení podniku. Jelikož do společnosti investujeme 300 000 Kč vlastního kapitálu, jsme schopni si ještě před získáním úvěru pronajmout prostory autoškoly a z těchto peněz během následujících dvou měsíců vybavit kancelář a učebnu vším potřebným. Tento časový úsek také využijeme k hledání 2 zaměstnanců na hlavní pracovní poměr. Po získání bankovního úvěru zakoupíme automobil autoškoly, necháme jej modifikovat pro její potřeby a zřídíme potřebná pojištění. Uzavřeme také smlouvu na outsourcing účetnictví. Před zahájením provozu spouštíme webové stránky.

Od měsíce dubna by měla být naše autoškola po technické stránce plně v provozu.

V následujících měsících prvního roku provozu autoškoly se soustředíme především na získání nových zákazníků. Využíváme proto služby Sklik, která nás zviditelní v internetovém vyhledávači firmy Seznam.cz. Snažíme se také v co největší možné míře oslovovat dopravní i jiné firmy a nabízet jejich řidičům profesní a referentská školení.

Střednědobý plán

Ve druhém roce stabilizujeme naši zákaznickou základnu. Podnikání začíná vykazovat stabilní zisky, které využijeme na optimalizaci provozu. V následujících letech je již společnost stabilizována, blíží se doba splacení úvěru a podnik je připraven pro další expanzi.

Dlouhodobý plán

Naše vize budoucnosti společnosti spočívá v expanzi prosperujícího podniku.

Z vygenerovaného zisku bude zakoupen osobní automobil s automatickou převodovkou, výuka bude rozšířena o skupinu A silničních motocyklů a bude přijat další instruktor na plný úvazek. Všechny tyto změny povedou ke zvýšení počtu zákazníků a ročního zisku až o 50%.

SWOT analýza

<h2>Silné Stránky</h2> <ul style="list-style-type: none">❖ Přijatelné ceny❖ Moderní vozový park❖ Dobrá dostupnost na webu❖ Nezkažená pověst❖ Specializace na potřeby klienta	<h2>Slabé stránky</h2> <ul style="list-style-type: none">❖ Nováček na trhu❖ Příjmy závislé na pověsti❖ Jediný vůz ve vozovém parku
<h2>Příležitosti</h2> <ul style="list-style-type: none">❖ Zvětšený zájem o dopravu osobním automobilem v důsledku teroristických hrozeb v MHD❖ Spolupráce s velkými dopravci❖ Možnost rozšíření o navazující služby	<h2>Hrozby</h2> <ul style="list-style-type: none">❖ Změny v legislativě❖ Růst cen pohonných hmot❖ Neprofesionalita zaměstnanců

Závěr

Pro dosažení našich cílů jsme se rozhodli zvolit strategii maximalizování příležitostí a minimalizace hrozeb. Jsme přesvědčení, že příležitosti jasně převyšují hrozby a dle výše zpracovaných analýz bude o naše služby zájem. Jsme připraveni poradit si s hrozbami konkurence a dosahovat stabilních zisků. V projektu vidíme potenciál další expanze a rozšíření služeb.

Přílohy

Přehled a ceník poskytovaných služeb

Skupina B

- ❖ Skupina B Economic 8.490,- Kč
- ❖ Skupina B Standard 9.990,- Kč
- ❖ Skupina B Expres (možno i přes svátky) 12.990,- Kč
- ❖ VIP autoškola - kurz pro náročné od 16.990,- Kč

Závěrečné zkoušky

- ❖ První zkouška zdarma
- ❖ Opravná zkouška z pravidel 500,- Kč
- ❖ Opravná zkouška z údržby vozidel zdarma
- ❖ Opravná zkouška z praktické jízdy 500,- Kč

Jednotlivé jízdy navíc na přání žáka a kondiční jízdy

- ❖ Skupina B 550,- Kč
- ❖ Balíček 10x jízda skupina B 3.990,- Kč
- ❖ Vrácení ŘP po zákazu nebo "vybodování" od 3.990,- Kč

Školení řidičů

- ❖ Profesionální osvědčení (pravidelné školení 7 hodin ročně) 1.990,- Kč
- ❖ Školení řidičů referentských vozidel 750,- Kč
- ❖ Vstupní školení 140h pro řidiče C 29.990,- Kč
- ❖ Vstupní školení 140h pro řidiče D 29.990,- Kč

Ceny školení řidičů, školení na profesní průkazy (taxi, majáky, nákladní vozidla) pro skupiny stanovuje naše autoškola po vzájemné dohodě.